

Аннотация дисциплины М.1.1.8 Дисциплина. Управление проектом и технологическое предпринимательство

Дисциплина "Управление проектом и технологическое предпринимательство" изучается обучающимися по основной профессиональной образовательной программе "Архитектура зданий и сооружений" направления подготовки "07.04.01 Архитектура".

Дисциплина изучается в 4 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 108/3 часов/з.ед. Самостоятельная работа заключается в выполнении работ, указанных в разделе 4.

В ходе изучения дисциплины осуществляется текущий контроль в форме технологии рейтингового контроля в соответствии с технологической карты дисциплины, размещенной на электронном курсе, а также промежуточный контроль в форме зачет.

Целью изучения дисциплины является формирование следующих компетенций:

1. УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
2. УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
3. УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

В ходе изучения дисциплины последовательно рассматриваются темы:

1. Создание и развитие стартапа.
Понятие стартапа, процесс развития стартапа по стадиям (стадия идеи и про-верки гипотез, разработки продукта и изучения клиента, производства и продаж, роста).
Коммерческий НИОКР.
Процессы подготовки и подписания НИОКР контракта.
Инструменты привлечения финансирования.
Источники финансирования проекта, построение финансового прогноза.
Развитие бизнеса с учетом ожиданий инвесторов относительно финансового роста их проекта на ранней стадии.
Оценка инвестиционной привлекательности проекта.
Инвестиционная привлекательность и эффективность проекта, денежные потоки инновационного проекта, методы оценки эффективности проектов, а также оценки проектов на ранних стадиях инновационного развития.
Риски проекта.
Анализ рисков, возникающих при осуществлении инновационного проекта - идентификация рисков, качественный и количественный анализ вероятности возможного влияния рисков на проект, применение методов и средств для снижения рисков и последствий от рисков событий и мониторинг рисков по проекту.
Инновационная экосистема.
Условия необходимые для непрерывного создания инновации; эффективная коммерциализация инноваций; формирование инновационных стратегий их развития.
2. Разработка концепции проекта и оценка ее эффективности.
Инициация и разработка концепция проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта.
Категории и виды эффективности. Схема оценка эффективности. Критерии эффективности проекта
3. Материально-техническая

подготовка проекта.

Заготовки и поставки. Структура задач материально -технической подготовки.

Органы

материально – технического обеспечения. Подрядные торги и контракты.

4. Комплексное моделирование расписания и его корректировка.
Метод анализа и графической оценки. Управление расписанием
5. Управление содержанием проекта.
Последовательность процессов управления проектом. Заинтересованные стороны проекта. Сбор требований. Разработка иерархической структуры работ (ИСР).
6. Управление рисками проекта.
Риски и возможности. Проектные риски. Классификация рисков. Процессы управления рисками. Идентификация рисков. Оценка рисков. Качественный анализ рисков. Оценка воздействия рисков. Оценка вероятности рисков. Ранжирование рисков проекта. Разработка мероприятий реагирования на риски. Стратегии реагирования на угрозы. Стратегии реагирования на возможности. Использование информационных технологий для управления рисками в проекте

Основными стратегическими образовательными технологиями являются: лекционные занятия, практические занятия, процедуры самообучения.

В рамках указанных технологий применяются тактические образовательные технологии: деловая игра, задания, классическая лекция.